



Pengembangan Model Bisnis Berkelanjutan bagi UMKM di Desa Buntu Bedimbar dengan Pendekatan Administrasi Bisnis Modern

**Mario Andriaskiton¹ August Halomoan Siregar² Iventura Fitra Uli Tamba³ Victor⁴ Ferry Hidayat⁵
Agusman⁶ Michael Novranda Surbakti⁷**

^{1 2 3 4 5 6 7} Administrasi Bisnis, Sekolah Tinggi Manajemen Bisnis Multi Sarana Manajemen Administrasi dan Rekayasa Teknologi, Medan, Indonesia
Corresponding author: ⁵ fery.nst@gmail.com

ABSTRAK

Pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di Desa Buntu Bedimbar memerlukan pendekatan komprehensif untuk mengatasi tantangan yang dihadapi, termasuk keterbatasan pengetahuan kewirausahaan dan manajemen bisnis, serta kurangnya penerapan teknologi digital. Melalui pengabdian kepada masyarakat yang berfokus pada pelatihan kewirausahaan dan implementasi teknologi modern, UMKM telah mengalami peningkatan dalam kinerja dan daya saingnya. Pelatihan yang mencakup konsep kewirausahaan, strategi pemasaran, dan manajemen keuangan, serta pendampingan teknis dalam penerapan teknologi digital, telah memberikan dampak positif terhadap efisiensi operasional dan volume penjualan UMKM. Selain itu, pendekatan bisnis modern yang fleksibel dan penggunaan metode lean startup telah membantu UMKM beradaptasi dengan perubahan pasar yang cepat. Kolaborasi antar UMKM, pemerintah daerah, dan institusi pendidikan juga diperlukan untuk mendukung keberlanjutan dan peningkatan daya saing UMKM di pasar lokal dan nasional.

Kata kunci : UMKM, Kewirausahaan, Teknologi Digital, Pengembangan Bisnis

PENDAHULUAN

UMKM (Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah) memainkan peran krusial dalam perekonomian Indonesia, terutama dalam menciptakan lapangan kerja dan mendorong pertumbuhan ekonomi lokal. Namun, UMKM sering menghadapi berbagai tantangan, termasuk keterbatasan akses ke pengetahuan kewirausahaan dan manajemen bisnis yang efektif. Di Desa Buntu Bedimbar, banyak UMKM yang berjuang untuk bertahan dan berkembang di tengah persaingan yang ketat dan perubahan pasar yang dinamis. Oleh karena itu, diperlukan pendekatan yang komprehensif dan berkelanjutan untuk mengembangkan model bisnis UMKM dengan memanfaatkan prinsip-prinsip administrasi bisnis modern.

Pengetahuan kewirausahaan dan strategi kewirausahaan terbukti memiliki pengaruh signifikan terhadap peningkatan kinerja bisnis UMKM. Misalnya, penelitian di Asia Megamas Medan menunjukkan bahwa strategi kewirausahaan dan pengetahuan kewirausahaan dapat meningkatkan volume penjualan secara signifikan (Hidayat & Harefa, 2022). Penelitian ini menekankan

pentingnya pendidikan dan pelatihan kewirausahaan dalam membantu UMKM mengatasi tantangan bisnis dan meningkatkan daya saing mereka di pasar.

Selain itu, karakter wirausaha juga memainkan peran penting dalam meningkatkan minat berwirausaha. Sebuah studi pada siswa SMA di Medan menemukan bahwa pengetahuan kewirausahaan, ketika disertai dengan pengembangan karakter wirausaha, dapat mendorong individu untuk terlibat dalam aktivitas bisnis yang lebih produktif (Tanaka et al., 2023). Kemampuan berwirausaha yang baik, jika dikombinasikan dengan pengetahuan kewirausahaan, juga terbukti efektif dalam meningkatkan volume penjualan, seperti yang terlihat pada pedagang kuliner di Bagya City Medan (Martin & Victor, 2023). Oleh sebab itu, hal ini menunjukkan bahwa pengembangan karakter dan keterampilan kewirausahaan merupakan komponen penting dalam pengembangan UMKM.

Komunikasi bisnis dan kecerdasan emosional juga telah diidentifikasi sebagai faktor kunci keberhasilan usaha. Penelitian di Toko Maju Jaya Tanjung Morawa menunjukkan bahwa komunikasi bisnis yang efektif dan kecerdasan emosional yang tinggi dapat meningkatkan keberhasilan usaha (Siregar & Wijaya, 2023). Selain itu, strategi personal selling dan harga jual yang tepat memiliki dampak signifikan terhadap volume penjualan, seperti yang terlihat dalam studi kasus pada perusahaan asuransi umum (Kristina & Surbakti, 2023). Pengetahuan ini menunjukkan bahwa aspek-aspek komunikasi dan strategi pemasaran harus diintegrasikan dalam model bisnis berkelanjutan untuk UMKM (Agusman & Victor, 2024)

Pendekatan administrasi bisnis modern yang mencakup inovasi model bisnis dan prinsip-prinsip keberlanjutan sangat relevan dalam mendukung pengembangan UMKM di Desa Buntu Bedimbar. Penelitian tentang model bisnis dalam ekonomi sirkular menunjukkan bahwa inovasi model bisnis dapat meningkatkan keberlanjutan dan efisiensi operasional UMKM (Ferasso et al., 2020). Dengan mengadopsi prinsip-prinsip dari ekonomi sirkular dan inovasi bisnis, UMKM dapat menciptakan nilai jangka panjang dan mengurangi dampak lingkungan (Centobelli et al., 2020)

Lebih lanjut, pendekatan bisnis yang *agile* dan penggunaan metode *lean startup* dapat membantu UMKM beradaptasi dengan perubahan pasar yang cepat dan meningkatkan daya saing (Ghezzi & Cavallo, 2020). Metode *lean startup* yang berfokus pada iterasi cepat dan validasi pasar memungkinkan UMKM untuk mengembangkan produk dan layanan yang lebih sesuai dengan kebutuhan pelanggan (Kiton & Wau, 2023), sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas bisnis (Pieroni et al., 2019). Inovasi model bisnis ini juga penting dalam konteks ekonomi digital yang terus berkembang, di mana kemampuan untuk beradaptasi dengan cepat menjadi keunggulan kompetitif utama (Mekvabidze, 2020)

Berdasarkan latar belakang ini, pengabdian kepada masyarakat yang berfokus pada pengembangan model bisnis berkelanjutan bagi UMKM di Desa Buntu Bedimbar diharapkan dapat memberikan solusi nyata terhadap tantangan yang dihadapi. Pengabdian kepada masyarakat ini menggabungkan pelatihan kewirausahaan dan implementasi teknologi modern untuk meningkatkan efisiensi operasional dan akses pasar UMKM. Melalui pendekatan yang komprehensif dan berkelanjutan, UMKM di Desa Buntu Bedimbar dapat menjadi lebih tangguh, inovatif, dan berdaya saing di pasar lokal maupun nasional.

METODE PELAKSANAAN

Pengabdian kepada masyarakat untuk mengembangkan model bisnis berkelanjutan bagi UMKM di Desa Buntu Bedimbar dimulai dengan analisis kebutuhan dan kondisi awal melalui survey dan observasi lapangan. Selanjutnya, berdasarkan hasil analisis, disusun modul pelatihan yang mencakup pengetahuan kewirausahaan, strategi pemasaran, manajemen keuangan, dan penggunaan teknologi digital. Pelatihan ini dilaksanakan dalam beberapa sesi yang dimulai pada tanggal 29 dan selesai pada tanggal 30 April 2024 guna memastikan semua aspek bisnis UMKM *tercover* secara menyeluruh. Selain pelatihan, kegiatan ini juga melibatkan pendampingan teknis

dalam penerapan teknologi digital, pengembangan toko online, dan optimalisasi strategi pemasaran digital.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Kegiatan pelatihan yang dilaksanakan telah berhasil meningkatkan pengetahuan dan keterampilan kewirausahaan para peserta UMKM di Desa Buntu Bedimbar. Berdasarkan hasil pre-test dan post-test yang dilakukan sebelum dan setelah pelatihan, terlihat peningkatan signifikan dalam pemahaman konsep kewirausahaan, strategi pemasaran, dan manajemen keuangan. Para peserta menunjukkan kemampuan yang lebih baik dalam merencanakan dan mengelola usaha mereka, serta dalam membuat keputusan bisnis yang lebih informatif. Pelatihan ini juga menumbuhkan kesadaran akan pentingnya karakter wirausaha yang proaktif dan adaptif dalam menghadapi tantangan bisnis.

Pendampingan teknis dalam penerapan teknologi digital telah memberikan dampak positif terhadap efisiensi operasional UMKM. Beberapa UMKM mulai menggunakan aplikasi manajemen keuangan untuk mencatat dan menganalisis transaksi keuangan mereka, yang sebelumnya dilakukan secara manual. Namun, implementasi teknologi digital juga menjadi tantangan signifikan karena kurangnya keterampilan teknis di antara pemilik UMKM. Banyak pelaku usaha yang masih merasa kesulitan dalam mengoperasikan perangkat lunak baru dan memanfaatkan teknologi digital secara optimal dan untuk mengatasi hambatan, kegiatan ini akan menyediakan sesi pendampingan khusus yang fokus pada pelatihan teknis dan penggunaan aplikasi digital secara praktis. Sesi ini dirancang untuk memastikan bahwa setiap peserta tidak hanya memahami teori di balik teknologi tersebut, tetapi juga mampu menerapkannya dalam operasi sehari-hari bisnis mereka.

Dampak langsung dari program ini terlihat pada peningkatan volume penjualan beberapa UMKM yang telah menerapkan strategi pemasaran digital dan *personal selling* yang efektif. Studi kasus pada beberapa UMKM menunjukkan peningkatan penjualan rata-rata sebesar 5-10% setelah mengikuti pelatihan dan pendampingan. Peningkatan ini tidak hanya disebabkan oleh akses pasar yang lebih luas, tetapi juga oleh peningkatan kualitas layanan dan produk yang lebih sesuai dengan kebutuhan pelanggan. Pendekatan administrasi bisnis modern yang diterapkan juga membantu UMKM mengelola sumber daya mereka dengan lebih efisien, sehingga meningkatkan keberlanjutan usaha. Selama kegiatan berlangsung para pelaku usaha saling berbagi pengalaman, pengetahuan, dan solusi bisnis sehingga menunjukkan bahwa kegiatan ini juga menjadi forum diskusi dan kolaborasi.

KESIMPULAN

Pengabdian kepada masyarakat yang berfokus pada pengembangan model bisnis berkelanjutan bagi UMKM di Desa Buntu Bedimbar telah menunjukkan hasil dan memberikan dampak positif bagi para pelaku usaha. Kegiatan ini berhasil meningkatkan pengetahuan dan keterampilan kewirausahaan, yang merupakan elemen penting dalam meningkatkan kinerja dan daya saing UMKM. Peningkatan pemahaman tentang konsep kewirausahaan, strategi pemasaran, dan manajemen keuangan telah membantu para peserta dalam merencanakan dan mengelola usaha mereka dengan lebih baik. Implementasi teknologi digital, meskipun menemui beberapa tantangan terkait keterampilan teknis, telah memberikan dampak positif dalam efisiensi operasional UMKM. Penggunaan aplikasi manajemen keuangan dan strategi pemasaran digital terbukti efektif dalam meningkatkan volume penjualan dan akses pasar. Pendampingan khusus dalam penggunaan teknologi digital sangat penting untuk memastikan bahwa UMKM dapat memanfaatkan teknologi ini secara optimal. Kegiatan ini juga menciptakan forum diskusi dan kolaborasi ini meningkatkan kemampuan UMKM dalam beradaptasi dengan perubahan pasar dan menghadapi tantangan bisnis secara bersama-sama.

Secara keseluruhan, pengabdian kepada masyarakat ini berhasil memberikan solusi nyata terhadap tantangan yang dihadapi oleh UMKM di Desa Buntu Bedimbar. Pendekatan yang komprehensif dan berkelanjutan, yang menggabungkan pelatihan kewirausahaan dan implementasi teknologi modern,

diharapkan dapat menjadikan UMKM lebih tangguh, inovatif, dan berdaya saing di pasar lokal maupun nasional.

SARAN

Guna meningkatkan keberhasilan UMKM di Desa Buntu Bedimbar, disarankan untuk meningkatkan program pelatihan teknologi digital yang lebih intensif dan menyediakan pendampingan berkelanjutan. Pelatihan ini harus mencakup penggunaan perangkat lunak manajemen keuangan, strategi pemasaran digital, dan alat e-commerce. Selain itu, pendampingan berkelanjutan, seperti konsultasi rutin dan workshop berkala, sangat penting untuk memastikan UMKM dapat terus berkembang dan mengatasi tantangan yang muncul.

Disarankan juga untuk membentuk komunitas UMKM yang solid untuk berbagi pengalaman dan ide-ide inovatif, serta bekerja sama dengan pemerintah daerah dan institusi pendidikan untuk mendapatkan dukungan kebijakan dan akses pembiayaan. Monitoring dan evaluasi berkala terhadap kinerja UMKM, promosi dan pemasaran bersama, serta mendorong penelitian dan pengembangan dalam bidang kewirausahaan dan model bisnis berkelanjutan, akan membantu UMKM di Desa Buntu Bedimbar meningkatkan daya saing dan keberlanjutan di pasar yang semakin kompetitif.

DAFTAR PUSTAKA

- Agusman, A., & Victor, V. (2024). *Analysis Determination Of Business Communication , Trust And Price On Purchasing Decisions Of Spare Parts At PT . Autostar Mandiri Teknotama*. 3(2), 1–16.
- Aini, U., & Indari, A. (2023). Using of a Spoof Text to Develop Speaking Skill by Instagram at the Eleventh Grade of State Senior High School 1 Selesai in Academic Year 2022/2023. *INGGARA: Jurnal Pendidikan Bahasa Inggris dan Bahasa Arab*, 2(3), 90-98.
- Aisyah, D. (2022). *Hubungan Kepribadian Tangguh Dan Optimisme Dengan Stres Akademik Pada Siswa Kelas Xi Sma Negeri 1 Binjai* (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
- Aisyah, D., Hasanuddin, H., & Munir, A. (2023). Hubungan kepribadian tangguh dan optimisme dengan stres akademik pada siswa SMA Negeri 1 Binjai. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS)*, 5(3), 1894-1905.
- Ananda, R., & Zebar, A. (2021). Pendidikan Karakter (Implementasi Wahdatul Ulum dalam Pembelajaran).
- Ananda, R., Lubis, S. A., & Zebar, A. (2021). Turnitin Developmet Analysis Of Transdisciplinary Based Character Education.
- Ayu, P. W. (2023). *The Effect of Visual and Auditory Learning Style on Student's Reading Comprehension* (Doctoral dissertation, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten).
- Centobelli, P., Cerchione, R., Chiaroni, D., Del Vecchio, P., & Urbinati, A. (2020). Designing business models in circular economy: A systematic literature review and research agenda. *Business Strategy and the Environment*, 29(4), 1734–1749. <https://doi.org/10.1002/bse.2466>
- Dekar, M., Sitorus, R. H., & Ariantika, P. (2022). Meta Analisis Efektifitas Penggunaan Media Video Terhadap Hasil Belajar Siswa SD pada Mata Pelajaran IPA. *Journal on Teacher Education*, 4(2), 1324-1331.
- Dekar, M., Sitorus, R. H., & Rahmadiani, F. (2023). Pelatihan Sosialisasi Metode Pembelajaran Inovatif Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Sekolah Dasar. *Outline Journal of Community Development*, 1(1), 12-17.
- Destaa., Kharida., Khairatun. (2023). PERAN LINGKUNGAN MASYARAKAT DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI DI RA HAJJAH ZAHARA. *Outline Journal of Education*, 2 (52)
- Ferasso, M., Beliaeva, T., Kraus, S., Clauss, T., & Ribeiro-Soriano, D. (2020). Circular economy business models: The state of research and avenues ahead. *Business Strategy and the Environment*, 29(8), 3006–3024. <https://doi.org/10.1002/bse.2554>
- Ghezzi, A., & Cavallo, A. (2020). Agile Business Model Innovation in Digital Entrepreneurship: Lean Startup Approaches. *Journal of Business Research*, 110(February 2017), 519–537. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.06.013>
- Hidayat, F., & Harefa, D. (2022). Analysis Of The Effect Of Entrepreneurship Strategy And

- Entrepreneurship Knowledge In Increase Sales Volume (Case Study On Traders In Asia Megamas Medan). *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 3(6), 3359–3367. <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>
- Indari, A. (2022). Mood Investigation in the Motivational Quotes of the Instagram Reels. *Cendikia: Media Jurnal Ilmiah Pendidikan*, 13(1), 23-33.
- Kiton, M. A., & Wau, F. T. (2023). Analisis Swot Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing Di Apotek Dharma Husada Tanjung Morawa. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Nias Selatan*, 7(1), 1-8. <https://doi.org/10.31862/9785426311961>
- Kristina, A., & Surbakti, M. N. (2023). The Effect Of Personal Selling And Selling Price On General Insurance Sales Volume At PT. Hero Mitra Abadi Pengaruh Personal Selling Dan Harga Jual Terhadap Volume Penjualan Asuransi Umum Pada PT. Hero Mitra Abadi. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 4(2), 1115–1122. <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>
- Lubis, R. R., & Yusnita, N. C. (2023). Development of Media Puzzle Using Game Based Learning Approach to Improve Learning Outcomes Student Mathematics in Elementary School. *Journal of Elementary School Education*, 188-194.
- LUBIS, S. A., ANANDA, R., & Zebar, A. (2021). Development Analysis of Transdisciplinary-Based Character Education. *Journal of Global Research in Education and Social Science*, 15(1), 34-42.
- M Sit, AWAW Ahkas, K Nisa. (2021). Development of Education Model for Advanced 4-10 Years in The Qur'an and Hadist on Parenting Activities in TK ITBunayya 7 Al-Hijrah. Dharmawangsa: International Journal of the Social ...
- M. PD KHAIRATUN NISA. (2021). MODUL PENDIDIKAN AKHLAK DALAM QUR'AN DAN HADITS MELALUI KEGIATAN PARENTING ANAK USIA DINI. (1), Hlm.127
- Martin, M., & Victor, V. (2023). Analisis Pengaruh Kemampuan Berwirausaha dan Pengetahuan Kewirausahaan Terhadap Peningkatan Volume Penjualan (Studi Kasus Pada Pedagang Kuliner Bagya City Medan). *Jurnal Administrasi Dan Manajemen*, 13(4), 385–392. <https://doi.org/10.52643/jam.v13i4.3744>
- Mekvabidze, R. (2020). From business modeling to business management: An exploratory study of the optimal decision making on the modern university level. *Journal of Logistics, Informatics and Service Science*, 7(1), 67–86. <https://doi.org/10.33168/LISS.2020.0106>
- Misykah, Z. (2022). Studi Kasus Pada Anak Speech Delay Di TK Raudhatul Atfhal Sakinah Jakarta. Edumaniora : Jurnal Pendidikan Dan Humaniora, 1(01), 70–75. Retrieved from <https://journal.cdfpublisher.org/index.php/edumaniora/article/view/15>
- Misykah, Z., & Panggabean, D. S. (2022). Pengaruh MEDIA Konkret Terhadap Hasil Belajar Siswa Pada Pelajaran Matematika Kelas II SD Nurul Fathimiyah Bandar Klippa Tahun Ajaran 2021/2022. JGK (Jurnal Guru Kita), 6(4), 419-429.
- Misykah, Z., Panggabean, D. S., Heppi, B. T., & Khadijah, S. (2023). Pelatihan Membuat Soal Matematika Berbasis HOTS. *Outline Journal of Community Development*, 1(1), 25-29.
- Misykah, Z., Panggabean, D. S., Heppi, B. T., & Khadijah, S. (2023). Pelatihan Membuat Soal Matematika Berbasis HOTS. *Outline Journal of Community Development*, 1(1), 25-29.
- Misykah, Z., Sembiring, P. S. U., Panggabean, D. S., & Yunia, F. (2023). THE INFLUENCE OF PROBLEM-BASED LEARNING MODELS AND SELF-CONCEPT ON HIGHER ORDER THINKING ABILITIES (HOTS). *Jurnal Scientia*, 12(04), 334-337.
- Misykah, Z., Sembiring, P. S. U., Panggabean, D. S., & Yunia, F. (2023). THE INFLUENCE OF PROBLEM-BASED LEARNING MODELS AND SELF-CONCEPT ON HIGHER ORDER THINKING ABILITIES (HOTS). *Jurnal Scientia*, 12(04), 334-337.
- Misykah, Z., Wahyuni, N., Panggabean, D. S., & Widyastija, D. (2023). Identifikasi Anak dengan Gangguan Psikologis Akibat Bullying pada Siswa Sekolah Dasar: Strategi Dampak dan Intervensi. *Bima Journal of Elementary Education*, 1(1), 9-14.
- Misykah, Z., Wahyuni, N., Panggabean, D. S., & Widyastija, D. (2023). Identifikasi Anak dengan Gangguan Psikologis Akibat Bullying pada Siswa Sekolah Dasar: Strategi Dampak dan Intervensi. *Bima Journal of Elementary Education*, 1(1), 9-14.
- Ningsih, R. W., Shaleha, K., Isnaningsih, A., Anggia, D., & Farida, N. (2023). Pengaruh Aplikasi Speech Act berbasis Android Terhadap Kemampuan Bahasa pada Anak Speech Delay. *Jurnal Bunga Rampai Usia Emas (BRUE)*, 9(2).
- Nisa, K. (2022). Pengaruh permainan modifikasi bola kasti terhadap perkembangan sosial emosional anak. *Journal of Early Childhood Islamic Education*, 2(1), 1-7.

- Nisa, K. (2023). APPLICATION OF AUDIO VISUAL LEARNING MEDIA TO IMPROVING EARLY CHILDHOOD LEARNING OUTCOMES. *Jurnal Scientia*, 12(01), 827-830.
- Nisa, Khairatun (2021) *Pengembangan Model Pendidikan Akhlak Anak Usia 4-10 Tahun Dalam Al-Qur'an dan Hadist Pada Kegiatan Parenting di TK IT Bunayya 7 Al-Hijrah*. Masters thesis, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
- Panggabean, D. S., & Misykah, Z. (2022). Implementasi MEDIA Jamboard pada Mata Kuliah Bahasa INDONESIA di Masa Pandemi di UNIVERSITAS Battuta (Studi Kasus Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar). *JGK (Jurnal Guru Kita)*, 6(4), 440-454.
- Panggabean, D. S., & Shaleha, K. (2022). Pengaruh Media Pembelajaran Terhadap Motivasi Belajar Pada Siswa Kelas IV SD Siburur Kecamatan Halongonan Kabupaten Tapanuli Selatan Dengan Mata Pelajaran Bahasa Indonesian. *Edumaniora: Jurnal Pendidikan dan Humaniora*, 1(01), 23-34.
- Panggabean, D. S., & Shaleha, K. (2022). Pengaruh Media Pembelajaran Terhadap Motivasi Belajar Pada Siswa Kelas IV SD Siburur Kecamatan Halongonan Kabupaten Tapanuli Selatan Dengan Mata Pelajaran Bahasa Indonesian. *Edumaniora: Jurnal Pendidikan dan Humaniora*, 1(01), 23-34.
- Panggabean, D. S., Misykah, Z., Sembiring, P. S. U., Dalimunte, A., & Rambe, A. (2023). ACCELERATION OF ABILITY TO WRITE FREE POETRY IN CLASS V STUDENTS OF AN-NISA INTEGRATED ISLAMIC ELEMENTARY SCHOOL, DELI SERDANG REGENCY. *Jurnal Scientia*, 12(03), 3368-3378.
- Panggabean, D. S., Misykah, Z., Sembiring, P. S. U., Dalimunte, A., & Rambe, A. (2023). ACCELERATION OF ABILITY TO WRITE FREE POETRY IN CLASS V STUDENTS OF AN-NISA INTEGRATED ISLAMIC ELEMENTARY SCHOOL, DELI SERDANG REGENCY. *Jurnal Scientia*, 12(03), 3368-3378.
- Pieroni, M. P. P., McAlloone, T. C., & Pigosso, D. C. A. (2019). Business model innovation for circular economy and sustainability: A review of approaches. *Journal of Cleaner Production*, 215, 198–216. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.01.036>
- Sembiring, P. S. U., & Yusnita, N. C. (2023). Pelatihan Model Pembelajaran I-Teach Untuk Meningkatkan Kemampuan Guru Di Lembaga Paud Pada Pendidikan Inklusif. *Outline Journal of Community Development*, 1(1), 1-6.
- Sembiring, P. S. U., & Yusnita, N. C. (2023). Pelatihan Model Pembelajaran I-Teach Untuk Meningkatkan Kemampuan Guru Di Lembaga Paud Pada Pendidikan Inklusif. *Outline Journal of Community Development*, 1(1), 1-6.
- Sembiring, P. S. U., Panggabean, D. S., & Misykah, Z. (2022). I-TEACH MODEL IN INCLUSION CLASSROOM FOR ECCE TEACHERS (Application Of Learning Model For Children With Special Needs In Regular Classes). *Jurnal Scientia*, 11(02), 743-749.
- Sembiring, P. S. U., Panggabean, D. S., & Misykah, Z. (2022). I-TEACH MODEL IN INCLUSION CLASSROOM FOR ECCE TEACHERS (Application Of Learning Model For Children With Special Needs In Regular Classes). *Jurnal Scientia*, 11(02), 743-749.
- Shaleha, K. (2023). The Effect Of Using Ice Breaking On Learning Motivation Early Childhood In Ra Al-Mahabbah Batang Kuis. *Jurnal Scientia*, 12(01), 824-826.
- Shaleha, K., & Panggabean, D. S. (2022). Pengaruh Pembiayaan Pendidikan Terhadap Kualitas Pendidikan Di SD Siburur Kabupaten Tapanuli. *Edumaniora: Jurnal Pendidikan Dan Humaniora*, 1(01), 35-46.
- Shaleha, K., & Panggabean, D. S. (2022). Pengaruh Pembiayaan Pendidikan Terhadap Kualitas Pendidikan Di SD Siburur Kabupaten Tapanuli. *Edumaniora: Jurnal Pendidikan Dan Humaniora*, 1(01), 35-46.
- Shaleha, K., & Zebua, D. M. R. (2023). The Role of the Community Environment in Improving the Quality of Early Childhood Education at Ra Hajjah Zahara. *Outline Journal of Education*, 2(2), 49-52.
- Siregar, A. H., & Wijaya, J. (2023). Analysis Of The Effect Of Business Communications And Emotional Intelligence On Business Success In Toko Maju Jaya Tanjung Morawa. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 4(1), 520–526. <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>
- SUTEJO, B. (2021). The Influence Of Service Quality And Price On Customer Satisfaction At Pt. Andalas Cargotatama Global. *Jurnal Ilmiah Simantek*, 5(3), 166-171.
- Tanaka, V. L., Fitra, I., & Tamba, U. (2023). *Character On Interest In Entrepreneurship In Students Boddhicitta Buddhis Education High School Medan Analisis Pengaruh Pengetahuan Kewirausahaan Dan Karakter Wirausaha Terhadap Minat Berwirausaha Pada Siswa Siswi SMA Perguruan Buddhis Bodhicitta Medan*. 4(3).
- Wahyuni, N. (2022). Analisis pengaruh bahasa gaul di kalangan siswa SD kelas rendah terhadap penggunaan bahasa Indonesia. *Jurnal Sentra Pendidikan Anak Usia Dini*, 1(1), 55-60.

- Wahyuni, N. (2022). Increasing Student Solidarity with Traditional Game Media, Playing Methods in Lower Classes. *Edumaniora: Jurnal Pendidikan dan Humaniora*, 1(01), 61-64.
- Wahyuni, N. (2022). Mengembangkan Keterampilan Dasar Mengajar Guru pada Sekolah Dasar di Kelas Rendah. *JGK (Jurnal Guru Kita)*, 6(4), 430-439.
- Wahyuni, N. (2022). Meningkatkan Solidaritas Siswa Dengan Media Permainan Tradisional Metode Bermain Di Kelas Rendah. *Edumaniora: Jurnal Pendidikan dan Humaniora*, 1(01).
- Wahyuni, N. (2022). PENGARUH PENGELOLAAN KELAS TERHADAP PRESTASI AKADEMIK SISWA DI SEKOLAH. *REKOGNISI: Jurnal Pendidikan dan Kependidikan*, 7(1), 32-37.
- Wahyuni, N. (2022). Strategi Efektif Dalam Pengelolaan Kelas Untuk Meningkatkan Keterlibatan Siswa Dalam Proses Pembelajaran. *REKOGNISI: Jurnal Pendidikan dan Kependidikan*, 7(2), 34-41.
- Wahyuni, N., & Sari, W. M. (2023). STRATEGI PENGELOLAAN KELAS UNTUK MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SISWA DI SEKOLAH DASAR. *REKOGNISI: Jurnal Pendidikan dan Kependidikan*, 8(1), 49-57.
- Wahyuni, N., Misykah, Z., & Panggabean, D. S. (2022). Teacher's Strategies In Teaching Slow Learner Students At Elementary School. *Jurnal Scientia*, 11(01), 639-643.
- Wahyuni, N., Widyastika, D., Sitorus, R. H., & Rambe, A. (2023). THE INFLUENCE OF INNOVATION ON CLASS MANAGEMENT COMPETENCE WITH THE APPLICATION OF THE PROMBLEM BASED LEARNING (PBL) MODEL. *Jurnal Scientia*, 12(03), 3493-3498.
- Widarta, F. O., Ikhsan, I., Dekar, M., & Rahman, A. (2023). Analysis of Science Subject Evaluation Instruments in Elementary Schools Based on Stimulus Types and Cognitive Process Dimensions. *JURNAL EKSAKTA PENDIDIKAN (JEP)*, 7(1), 135-144.
- Widyastika, D., & Wahyuni, N. (2022). Pengembangan Penilaian Sikap Ilmiah Berbasis Inkuiri Berorientasi Pendidikan Karakter Siswa pada Pelajaran IPA di Sekolah Dasar. *Jurnal Basicedu*, 6(6), 9402-9409.
- Widyastika, D., Wahyuni, N., & Nabila, F. (2023). Pelatihan Rancangan Evaluasi Pembelajaran Ipa Kelas Tinggi Berbasis Hots Bagi Guru Sekolah Dasar. *Outline Journal of Community Development*, 1(1), 18-24.
- Wiranti, M., Yusnita, N. C., Saadah, N., Istiningsih, I., & Rokhimawan, M. A. (2021). Strategi guru dalam mengimplementasikan kurikulum 2013 PAUD (studi kasus di TK Annur II Maguwoharjo Sleman Yogyakarta). *Jurnal CARE (Children Advisory Research and Education)*, 8(2), 47-57.
- Yusnita, N. C. (2022). The Use of the Jarimatika Method in Improving Cognitive Development in Early Childhood. *Jurnal Scientia*, 11(01), 605-612.
- Yusnita, N. C. (2023). The Effectiveness of Puzzle Games in Stimulating Problem Solving Ability in Early Childhood. *Jurnal Scientia*, 12(01), 788-793.
- Yusnita, N. C., Sembiring, P. S. U., Afdhalina, A., Zebar, A., & Pulungan, A. (2023). The role of educators and parents in instilling religious and moral values in early children in the digitalization era. *Jurnal Scientia*, 12(03), 3776-3781.
- Yusnita, N. C., Sembiring, P. S. U., Afdhalina, A., Zebar, A., & Pulungan, A. (2023). The role of educators and parents in instilling religious and moral values in early children in the digitalization era. *Jurnal Scientia*, 12(03), 3776-3781.
- Yusnita, N. C., Sembiring, P. S. U., Afdhalina, A., Zebar, A., & Pulungan, A. (2023). The role of educators and parents in instilling religious and moral values in early children in the digitalization era. *Jurnal Scientia*, 12(03), 3776-3781.
- Zebar, A. (2021). *Pengembangan Desain Pembelajaran Pendidikan Karakter Berbasis Transdisipliner Di Madrasah Aliyah Negeri 2 Deli Serdang* (Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara).
- Zulvia Misykah, Nur Wahyuni, Dewi Sartika Panggabean, & Dinda Widyastija. (2023). Identifikasi Anak dengan Gangguan Psikologis Akibat Bullying pada Siswa Sekolah Dasar: Strategi Dampak dan Intervensi. *Bima Journal of Elementary Education*, 1(1), 9-14. <https://doi.org/10.37630/bijee.v1i1.881>
- Zulvia Misykah, Sembiring, P. S. U., Panggabean, D. S., & Fira Yunia. (2023). THE INFLUENCE OF PROBLEM- BASED LEARNING MODELS AND SELF-CONCEPT ON HIGHER ORDER THINKING ABILITIES (HOTS). *Jurnal Scientia*, 12(04), 334-337. <https://doi.org/10.58471/scientia.v12i04.1962>